



27^{ème} RÉUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE CAFI

10 et 11 février 2026

RAPPORT PUBLIC

OUVERTURE

La 27^{ème} réunion du Conseil d'administration s'est tenue à Genève, en Suisse, les 10 et 11 février 2026. Le Secrétariat CAFI a modéré la réunion conformément à [l'ordre du jour](#).

M. Njoya Tikum, coordinateur régional du PNUD pour l'Afrique occidentale et centrale, a prononcé le discours d'ouverture. Il a réitéré l'engagement continu à soutenir les forêts du bassin du Congo et a salué les contributions multilatérales qui ont renforcé le fonds, lequel a atteint une capitalisation importante de plus d'un milliard de dollars, une étape importante célébrée lors du 10e anniversaire de CAFI en 2025. Il a également salué les efforts conjoints des agences d'exécution, des gouvernements et des partenaires pour faire avancer les programmes sur le terrain malgré les défis actuels.

SESSIONS

1. État du financement et aperçu du portefeuille

La session a présenté l'état du financement et l'aperçu du portefeuille du fonds CAFI.

2. Tableau de bord des risques

La session a présenté le cycle de gestion des risques de CAFI pour la période 2024-2025.

Le Conseil d'administration a approuvé la [décision EB.2026.04 – Tableau de bord des risques](#).

3. Rétrospective : examen des résultats programmatiques et de l'atteinte des jalons

La séance a porté sur l'examen des jalons en commençant par une présentation des enseignements tirés et de la méthodologie utilisée pour évaluer la réalisation de ceux-ci. La séance comprenait une brève démonstration de l'interface Power BI, montrant la distribution des données ayant appuyé l'évaluation. Le Conseil d'administration a convenu d'examiner systématiquement les progrès réalisés sur les jalons et de normaliser les catégories.

4. Planification stratégique

La session a présenté la planification stratégique de CAFI. Elle a souligné la nécessité de renforcer le dialogue politique, de traiter les jalons non franchis dans les différents pays et de passer progressivement à un cadre de financement plus prévisible, basé sur les performances et aligné sur l'appel à l'action de Belém.

5. Gouvernance

La session a examiné l'établissement d'une feuille de route en matière de gouvernance afin d'harmoniser les propositions respectives et de définir un calendrier clair pour une résolution finale.

6. Appel à l'action de Belém : rôle CAFI

La session a permis un échange entre les membres du conseil d'administration, les principales parties prenantes et les partenaires sur la mise en œuvre de l'appel à l'action adopté à Belém pour le bassin du Congo, et en particulier sur le rôle de la CAFI dans le soutien et la promotion de la mise en œuvre de cet appel.

7. Mobilisation des ressources

La session a été l'occasion de discuter de la mobilisation des ressources afin d'explorer de nouvelles sources de financement pour le fonds CAFI.

8. S&E : suivi et gestion des non-performances

La session a présenté la manière dont CAFI met en œuvre la programmation axée sur les résultats afin de gérer les risques liés à la mise en œuvre et à la non-réalisation des résultats dans l'ensemble du portefeuille. Elle a expliqué les règles opérationnelles fondamentales qui lient le financement à la mise en œuvre vérifiée, le rôle de la vérification indépendante et l'utilisation d'outils numériques et de la normalisation pour améliorer la qualité, la rapidité et la surveillance des données. Le Conseil d'administration s'est félicité de l'évolution vers une approche davantage axée sur les résultats, soutenue par des outils innovants et des liens plus clairs entre le financement, les résultats vérifiés et les mesures correctives.

9. Accès national

La session a présenté la mise en œuvre de l'accès national, en soulignant les progrès, les défis et les prochaines étapes liés à l'accès des premières entités nationales au fonds CAFI.

10. Secteur privé

La session a présenté un aperçu des travaux de CAFI dans le secteur privé, notamment : le cadre élaboré pour orienter les investissements, évaluer les documents de projet et mettre en œuvre une programmation axée sur les performances ; les études de faisabilité soutenues pour les entreprises privées ; le portefeuille actif de projets actuellement en cours de mise en œuvre ; le pipeline de projets en cours de développement ; et enfin les multiples manifestations d'intérêt reçues avant la clôture de l'appel à manifestations d'intérêt en août 2025.

Le Conseil d'administration a décidé de clore l'étude des manifestations d'intérêt dans le cadre de la fenêtre secteur privé.

11. Adoption du plan de travail 2026

La session a présenté le plan de travail pour l'année 2026.

Le Conseil d'administration a convenu d'organiser la prochaine réunion du Conseil d'administration (EB28) en deux parties : en présentiel les **8 et 9 septembre 2026**, et **une journée supplémentaire en octobre** en format virtuel.

CONCLUSION

La 27^{ème} réunion du Conseil d'administration de CAFI a mis en évidence les progrès continus réalisés dans l'ensemble du portefeuille, tout en identifiant les domaines dans lesquels des ajustements sont nécessaires pour renforcer l'impact et la viabilité à long terme. Elle a souligné l'importance d'un alignement stratégique solide, d'une programmation améliorée basée sur les performances et d'une gouvernance plus inclusive et plus efficace. La réunion s'est conclue par une série de mesures de suivi visant à renforcer les opérations du fonds fiduciaire et à faire progresser la vision stratégique de CAFI dans la région.