



CANEVAS DE RAPPORT DES PROJETS EN PHASE DE DEMARRAGE FINANCES PAR L'INITIATIVE POUR LA FORET DE L'AFRIQUE CENTRALE (CAFI)¹

Ce canevas s'adresse aux projets en phase démarrage, c'est-à-dire qui ont moins d'un an d'existence entre la réception des premiers fonds du MPTFO et la date limite de rapportage semestriel (31 août) ou annuel (31 décembre).

Les obligations de rapportage (narratif et financier) pour les projets recevant des financements CAFI sont rappelées dans une note disponible publiquement [ici](#)

Rapport

Merci de sélectionner

Période du 24/06/2024 au 31/12/2024

Titre du projet :	Projet pilote d'appui à l'intensification durable de l'agriculture et la transition agroécologique
Numéro du projet :²	140915
Organisation de mise en œuvre :	Fonds International de Développement Agricole
Rapport soumis par : Nom : Titre : Organisation : Adresse email :	Emime Ndiokubwayo Directrice Pays du FIDA au Cameroun Pierre-Yves Guedez, Spécialiste Technique Principal - Finance Climatique Adresse : Fonds International de Développement Agricole, Quartier Golf-Ntougou, Rosa Parks Avenue. P.O. Box 836 Yaoundé Cameroun – Téléphone : +237 222 20 71 2 / +393383384824 E-mail : e.ndiokubwayo@ifad.org p.guedez@ifad.org ico-cameroon@ifad.org
Contact en cas de besoin de clarification :	

¹ Ce canevas est relatif à la présentation des rapports annuel et semestriel des organisations de mise en œuvre des programmes financés par CAFI, y compris via le FONAREDD en RDC. Les rapports annuels couvrent la période du 1er janvier au 31 décembre. Les rapports semestriels couvrent la période du 1er janvier au 30 juin.

Nom :	Emime Ndiokubwayo
Titre :	Directrice Pays du FIDA au Cameroun
Organisation :	Pierre-Yves Guedez, Spécialiste Technique
Adresse email :	Principal - Finance Climatique
	Adresse : Fonds International de
	Développement Agricole, Quartier Golf-
	Ntougou, Rosa Parks Avenue. P.O. Box 836
	Yaoundé Cameroun –
	Téléphone : +237 222 20 71 2 /
	+393383384824
	E-mail :
	e.ndiokubwayo@ifad.org
	p.guedez@ifad.org
	ico-cameroon@ifad.org

Veuillez indiquer si ce rapport a été approuvé par le comité de pilotage du projet :

Oui ☐

Non ☒

Si oui, quand : Click or tap to enter a date.

Si non, date anticipée d'examen en comité de pilotage du projet : Le démarrage du projet est prévu pour mars ou avril 2025. Le COPIL du projet se tiendra au démarrage du projet.

Table des matières

1.	Données clés du projet	4
2.	Résumé Exécutif.....	5
3.	Défis de mise en œuvre.....	1
3.1	Défis liés au contexte du pays	1
3.2	Défis inhérents au projet	1
3.3	Commentaires	2
4.	Etat d’avancement du projet sur base des indicateurs du cadre logique	2
5.	Tableau de suivi de la mise en œuvre du projet	4
6.	Exécution financière	10
6.1	Décaissements	10
6.2	Contrats	13
6.3	Gestion financière, approvisionnement et ressources humaines	14
6.4	Mobilisation de ressources	14
6.5	Révisions budgétaires	14
7.	Suivi du projet.....	15
7.1.	Révisions programmatiques (le cas échéant)	15
8.	Thèmes transversaux.....	15
8.1.	Genre	15
9.	Gestion des risques	19
9.1	Mettre à jour votre matrice de gestion des risques sur la base de l'analyse effectuée.	19
9.2	Évaluation de la transparence et de l'intégrité	24
10.	Récapitulatif des livrables.....	24

1. Données clés du projet

Titre du projet	Projet pilote d'appui à l'intensification durable de l'agriculture et la transition agroécologique
Numéro MPTF du projet	140915
Hyperlien du document de projet ²	PRODOC
Zone(s) d'intervention(s) du projet	Tout le pays excepté les régions du Nord et Extrême-Nord
Organisations partenaires participantes majeures ³	Fonds International de Développement Agricole
Budget total du Projet (USD)	21 991 551.16 USD
Durée totale projet (mois)	36
Date d'approbation du projet par le Conseil d'administration de CAFI	24/06/2024.
Date de réception des premiers fonds du MPTF	20/11/2024
Date d'approbation du 1 ^{er} Plan de Travail Budgétisé Annuel par le COPIL de projet	N/A
Date de clôture initiale	Septembre 2027
Date de clôture révisée le cas échéant	Click or tap to enter a date.
Dépenses du 01/01 au 31/12 de l'année de rapportage	0
Dépenses globales cumulatives (USD) au 31/12 de l'année de rapportage	0
Taux de consommation de la 1 ^{ère} tranche reçue	0

² L'ensemble des documents de projet se trouve sur le Drive CAFI :

https://drive.google.com/drive/folders/1RhAT_Hc5jycgw40xr7YZM57iV4zQFadQ

³ Il s'agit des organisations qui ont reçu un financement direct du Bureau MPTF dans le cadre du projet.

2. Résumé Exécutif

1. Le [Projet pilote d'appui à l'intensification durable de l'agriculture et la transition agroécologique](#) a été approuvé par le Comité Exécutif de l'Initiative pour les forêts d'Afrique centrale (CAFI) le 24 juin 2024, et a reçu la première tranche du projet (USD 19,000,147.16) le 20 novembre 2024.
2. Les activités du projet n'ont, en date du 31/12/2024, pas encore démarré. Le négociation de l'Accord de Financement subsidiaire, entre le Fonds International de Développement Agricole (FIDA), le Gouvernement du Cameroun, représenté par le Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT), le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER), de la Caisse Autonome d'Amortissement (CAA), et le récipiendaire des activités, le Fonds de Développement des Filières Cacao et Café (FODECC) s'est tenue le 18 décembre 2024 à Yaoundé, au Cameroun. Le Procès-verbal des négociations, le projet d'Accord de financement négocié et la Lettre au bénéficiaire sont en cours de finalisation ; de même que les versions traduites desdits documents.
3. Le FIDA appuie également le FODECC dans la satisfaction des conditions pour le premier décaissement, sur les ressources du don de préparation, et selon les dispositions convenues dans la réallocation budgétaire validée par le Secretariat CAFI le 12 décembre 2024. Ce soutien direct au FODECC est prévu afin de permettre le démarrage rapide du projet, ainsi que sa future exécution.

3. Défis de mise en œuvre

Il s'agit de présenter les défis et difficultés ou tout autre information utile à la compréhension de l'avancement du projet qui ont caractérisé la période de rapportage (semestre/année) ainsi que, le cas échéant, les mesures prises pour les surpasser.

3.1 Défis liés au contexte du pays

4. Le Cameroun ne présente pas de difficultés particulières pour la mise en œuvre des activités du Projet. Néanmoins, la mise en œuvre de ce dernier se déroule sous certaines contraintes de calendrier. Ces contraintes sont en partie dues à la nécessité d'aligner les activités avec les saisons des campagnes agricoles, afin de garantir la pertinence du Projet.
5. Les lenteurs administratives, exacerbées par la hiérarchie administrative des services ministériels et par la mobilisation des équipes lors des sessions de représentation politiques peut parfois constituer un défi dans la disponibilité des personnels à consulter, la facilitation des négociations, ou les échanges formels et informels avec les équipes du FIDA. En ce sens, les séances de travail hebdomadaire CAFI-MINEPAT-FODECC-FIDA constituent une plateforme pour pallier à ces enjeux.

3.2 Défis inhérents au projet

6. Les évolutions réglementaires relatives au FODECC peuvent impacter la bonne exécution du Projet : les décrets relatifs à la position et au statut de l'Administrateur du FODECC peuvent impacter la continuité de la gestion de l'institution et perturber ses activités. De même, dans un contexte politique de tensions relatif à l'élection Présidentielle de 2025, l'enjeu de la continuité de la figure du gestionnaire principal reste clé.
7. De même, le projet évolue dans une certaine complexité relative à son intégration au sein d'une structure existante, ce qui nécessite un suivi régulier de la part des gestionnaires du projet au niveau du FIDA. En effet, la confusion entre les attendus du FIDA en termes de procédures peut constituer un défi, voire une contrainte, pour une institution à laquelle les financements CAFI viennent contribuer. Une communication régulière est ainsi nécessaire pour assurer que le projet soit bien compris et considéré comme objet en tant que tel, sans contraindre le fonctionnement courant de l'institution. Les activités de renforcement de capacités du projet permettront ainsi la montée en compétences de l'équipe FODECC, notamment en ce qui concerne la gestion des risques environnementaux et sociaux.

8. Le Projet, présente des enjeux environnementaux et sociaux complexes. D'une part, le FODECC ambitionne de devenir un mécanisme de subvention pérenne pour l'intensification agricole et la transition agroécologique. Cependant, ses capacités réelles nécessitent des améliorations, notamment en ce qui concerne le système de captation et de gestion des données géographiques et l'absence de procédures de gestion environnementales et sociales. Le FODECC appuie directement le FODECC en ce sens, à travers les ressources du don de préparation, pour élaborer deux documents clés : un Plan d'Action Environnemental et Social à l'échelle du Projet (validé par le comité de gestion du FODECC en juillet 2024), et un Système de Gestion Environnemental et Social (SGES) à l'échelle de l'ensemble des opérations du FODECC. Néanmoins, la revue et révision du document par le FODECC, préalable aux consultations des parties prenantes, est fortement impacté par les priorités opérationnelles et politiques de l'Administrateur du FODECC, et ne permet pas de déployer pleinement les activités de pré démarrage prévues dans le SGES.
9. Enfin, la vitesse d'enrôlement du Guichet Producteurs du FODECC constitue un enjeu majeur, dans la mesure où les enrôlements réalisés par le FODECC vont au-delà des capacités disponibles pour couvrir les besoins de financement de ses nouveaux bénéficiaires. Ainsi, le projet doit répondre de manière agile aux enjeux politiques du FODECC.

3.3 Commentaires

10. Le FIDA portera une attention particulière à ce que ces enjeux soient pris en compte et navigues efficacement des le lancement du Projet.

4. Etat d'avancement du projet sur base des indicateurs du cadre logique

Canevas de rapport– Projet en phase de démarrage financé par CAFI - 2024

Produits	Résultats				Commentaires ⁷
	Indicateurs	Cibles Année 1 ⁴	Valeur au 31/12 (en cumulatif) ⁵	Pourcentage d'achèvement de l'indicateur ⁶	
Produit 1 : Renforcement de capacités	Le FODECC a amélioré ses capacités de gestion financière et de subvention des filières agricoles prioritaires à l'échelle nationale	N/A	0	0%	Le projet est en phase de démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
Produit 2 : Agriculture	Hectares géoréférencés	N/A	0	0%	Le projet est en phase de démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
Produit 3 : Gouvernance	Nombre de réunions du Comité de gestion du FODECC élargi au COPIL du projet organisées et préparée de manière adéquate	N/A	0	0%	Le projet est en phase de démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
Produit 4 : Renforcement des capacités	Le dispositif organisationnel et institutionnel du FODECC est modernisé et adapté aux besoins de développement du Guichet Producteurs à l'échelle nationale	N/A	0	0%	Le projet est en phase de démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Le système informatique du FODECC est en capacité de traiter plus d'un million de producteurs subventionnés par an via les e-bons	N/A	0	0%	Le projet est en phase de démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Le système informatique du FODECC a la capacité de gérer les différents volets de	N/A	0	0%	Le projet est en phase de démarrage et aucun fonds

⁴ Indiquer les valeurs telles que validées dans le document de projet

⁵ Indiquer la valeur à l'issue de la période de rapportage.

⁶ Indiquer une valeur entre 0% et 100% (0% si les activités contribuant à l'atteinte du résultat en question n'ont pas commencé et 100% si les activités ont été réalisées et le résultat atteint)

⁷ Les commentaires doivent inclure les raisons pour les progrès significatifs, les retards ou changements le cas échéant.

Produits	Résultats				Commentaires ⁷
	Indicateurs	Cibles Année 1 ⁴	Valeur au 31/12 (en cumulatif) ⁵	Pourcentage d'achèvement de l'indicateur ⁶	
	cofinancement du Guichet Producteurs (8 volets + autres volets spécifiques)				
	Un nouveau siège social est construit et opérationnel pour le FODECC	N/A	0	0%	n'a encore été décaissé vers le FODECC. Le projet est en phase de prédémarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Des sources de financements additionnels abondent le Guichet producteurs et augmentent ses capacités de financement	N/A	0	0%	Le projet est en phase de prédémarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.

❖ L'ensemble des données de référence relatives aux différents produits du projet ont été définis à l'issue de la phase de démarrage du projet (année 1) :

Oui ☐

Non ☒

Si non, pourquoi ? : Le Projet est toujours en cours de mise en œuvre pour son année 1.

5. Tableau de suivi de la mise en œuvre du projet

Le PRODOC a été approuvé en juin 2024, et a été signé par l'ensemble des parties en novembre 2024. L'échéancier ci-dessous débute donc en novembre 2024

Effet 1 : Renforcement des capacités du FODECC													
Produits	Activités	Echéancier de mise en œuvre des activités en Année 1											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.1 Renforcement des capacités du FODECC	1.1.1 Audit institutionnel et organisationnel du FODECC												
	Livrable : Rapport d'audit institutionnel et organisationnel du FODECC ;												
	Livrable : organigramme actualisé et renforcé												
	1.1.2 Actualisation des manuels de procédures de gestion administrative et financière de l'institution et des différents volets du Guichet Producteur												
	Livrable : Actualisation des manuels de procédures de gestion administrative et financière de l'institution et des différents volets du Guichet Producteur (G1/manuel T1-production de-bons et plans d'affaires, G2/manuel T2-qualité et GDRN des CTD/OP, G3/manuel T3-transition agroécologique et conseil agricole)												
	1.1.3 Mise en place d'une cellule de suivi-évaluation												
	Livrable : Etude de référence du Projet												

1.3. Construction d'un nouveau siège du FODECC à Yaoundé	1.3.1. Études architecturales																			
	Livrable : Recrutement du cabinet d'architecture																			
	Livrable : Etude du sol																			
	Livrable : Étude d'architecturale																			
	Livrable : Dossier d'APS																			
	Livrable : Diffusion de l'AMI																			
	Livrable : Dossier d'APD																			
	Livrable : Dossier de DAO																			
	Livrable : Dossier d'AO																			
	Livrable : Commission de passation de marches																			
	1.3.2. Suivi des travaux																			
	Livrable : Rapports de suivi du chantier																			
	1.4.1. Préparation de dossiers																			
	Livrable : Soumission de dossiers de financement																			
	Livrable : Actions de plaidoyer																			
	1.4.2. Actions de plaidoyer et de mobilisation de financement																			
	Livrable : Campagne de communication																			

Effet 2: Abondements des différents guichets de subvention du FODECC													Echéancier de mise en œuvre des activités en Année 1								
Produits	Activités																				
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12								

[illegible]

6. Exécution financière

6.1 Décaissements

Sur les transferts reçus, indiquer le niveau de décaissement global ainsi que le niveau de décaissement annuel en incluant le budget prévisionnel pour l'année et le décaissement effectif.

11. Les montants engagés mais non décaissés peuvent être rajoutées dans la dernière colonne du tableau.

a) Tableau 8.1 - Taux de décaissements du projet.

A) Résultats	B) Budget Total (USD) tel que dans le document de projet	C) Budget prévu pour la période de rapportage (budget décaissé par CAFI)	D) Dépenses 1 ^{ère} semestre ou annuelles	E) Solde au 31/12/2024	F) Taux de décaissement sur la période de rapportage	G) Taux de décaissement cumulé depuis le début du projet	H) Montants engagés mais non décaissés
Effet 1 Produits du Projet	17 957 500	17 029 954.88	0 ⁸	17 957 500	0%	0%	0
Produit 1.1. Renforcement des capacités du FODECC	3 957 500	3 029 954.88	0 ⁹	3 957 500	0%	0%	0
Activité 1.1.1 Audit institutionnel et organisationnel du FODECC	69 000	69 000	0	69 000	0%	0%	0
Activité 1.1.2 Actualisation des manuels de procédures de gestion administrative et financière de l'institution et des différents volets du Guichet Producteurs	83 000	80 500	0	83 000	0%	0%	0
Activité 1.1.3 Mise en place d'une cellule suivi et évaluation	210 000	160 000	0	210 000	0%	0%	0
Activité 1.1.4 Mise en place d'une cellule genre et inclusion sociale	107 500	90 000	0	107 500	0%	0%	0
Activité 1.1.5 Mise en place d'une cellule de formation interne et externe	193 500	163 500	0	193 500	0%	0%	0
Activité 1.1.6 Professionnalisation de la cellule communication	36 000	27 000	0	36 000	0%	0%	0
Produit 1.2 Accompagnement de l'opérationnalisation et de la digitalisation du FODECC	536 500	209 000	0	536 500	0%	0%	0
Activité 1.2.1 Développer la plateforme numérique et ses applications pour	15 000	15 000	0	15 000	0%	0%	0

⁸ En vertu du Memorandum of Understanding (Protocole d'Accord) signé par les organisations de mise en œuvre avec le MPTF, qui stipule que « les rapports financiers fourniront l'information sur l'utilisation des ressources fiduciaires selon les effets et produits du cadre de résultat du programme ».

⁹ Ibid.

Canevas de rapport– Projet en phase de démarrage financé par CAFI - 2024

la mise à l'échelle et la diversification des filières agricoles et des sources de financement							
Activité 1.2.2 Internaliser la gestion du système de gestion numérique du Guichet Producteurs	359 000	69 000	0	359 000	0%	0%	0
Activité 1.2.3 Développer des extensions spécifiques pour faire face à l'évolution des besoins	162 500	125 000	0	162 500	0%	0%	0
Produit 1.3 Construction d'un nouveau siège du FODECC à Yaoundé	2 603 000	2 155 954.88	0	2 603 000	0%	0%	0
Activité 1.3.1 Etudes architecturales	107 000	107 000	0	107 000	0%	0%	0
Activité 1.3.2 Suivi des travaux	2 496 000	2 048 954.88	0	2 496 000	0%	0%	0
Produit 1.4 : Plaidoyers de recherche et mobilisation de financements complémentaires internes et externes	119 000	75 000	0	119 000	0%	0%	0
Activité 1.4.1 Préparation des dossiers	64 000	30 000	0	64 000	0%	0%	0
Activité 1.4.2 Action de plaidoyer et de mobilisation de financement	55 000	45 000	0	55 000	0%	0%	0
Effet 2 : Abondements des différents guichets de subvention du FODECC	14 000 000	14 000 000	0	14 000 000	0%	0%	0
Produit 2.1 Abondements des différents guichets de subvention du FODECC	14 000 000	14 000 000	0	14 000 000	0%	0%	0
Activité 2.1.1 Transfert de fonds 2024	7 000 000	7 000 000	0	7 000 000	0%	0%	0
Activité 2.1.2 Transfert de fonds 2025	7 000 000	7 000 000	0	7 000 000	0%	0%	0
Effet 3 : Coûts de Gestion du Projet	1 213 288	727 192	0	1 213 288	0%	0%	0
Produit 3.3.1 Unité de Gestion de projet	590 248	441 832	0	590 248	0%	0%	0
Produit 3.3.2 Suivi-Evaluation	523 040	265 360	0	523 040	0%	0%	0
Produit 3.3.3 Communication	100 000	20 000	0	100 000	0%	0%	0
Total Coûts Résultats	19 170 788	17 757 146.88	0	19 170 788	0%	0%	0
Total Coûts Indirects	1 341 955.16	1 243 000.28	0	1 341 955.16	0%	0%	0
Total	20 512 743.16	19 000 147.16	0	20 512 743.16	0%	0%	0

b) Tableau 8.2

Le tableau 8.2 se trouve dans [l'Annexe 3](#) du rapport.

c) Tableau 9 – Coût efficacité : Tableau des progrès et décaissements par effets et par produits

Résultats	Progrès actuel de l'indicateur ¹⁰	Dépenses cumulatives en US \$ ¹¹	Commentaires
Effet 1 Produits du projet	0	0 ¹²	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Produit 1.1. Renforcement des capacités du FODECC	0	0 ¹³	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Activité 1.1.1 Audit institutionnel et organisationnel du FODECC	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Activité 1.1.2 Actualisation des manuels de procédures de gestion administrative et financière de l'institution et des différents volets du Guichet Producteurs	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Activité 1.1.3 Mise en place d'une cellule suivi et évaluation	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Activité 1.1.4 Mise en place d'une cellule genre et inclusion sociale	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Activité 1.1.5 Mise en place d'une cellule de formation interne et externe	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Activité 1.1.6 Professionnalisation de la cellule communication	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Produit 1.2 Accompagnement de l'opérationnalisation et de la digitalisation du FODECC	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Activité 1.2.1 Développer la plateforme numérique et ses applications pour la mise à l'échelle et la diversification des filières agricoles et des sources de financement	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Activité 1.2.2 Internaliser la gestion du système de gestion numérique du Guichet Producteurs	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Activité 1.2.3 Développer des extensions spécifiques pour faire face à l'évolution des besoins	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Produit 1.3 Construction d'un nouveau siège du FODECC à Yaoundé	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.

¹⁰ Reporter la valeur indiquée dans le tableau 2.

¹¹ Tels qu'indiqués dans la colonne G du tableau 5.1.

¹² En vertu du protocole d'accord (Memorandum of Understanding) et des Accords standards signés avec le MPTF, qui stipulent que « les rapports financiers fourniront l'information sur l'utilisation des ressources fiduciaires selon les effets et produits du cadre de résultat du programme ».

¹³ En vertu du protocole d'accord (Memorandum of Understanding) et des Accords standards signés avec le MPTF, qui stipule que « les rapports financiers fourniront l'information sur l'utilisation des ressources fiduciaires selon les effets et produits du cadre de résultat du programme ».

Canevas de rapport– Projet en phase de démarrage financé par CAFI - 2024

Activité 1.3.1 Etudes architecturales	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Activité 1.3.2 Suivi des travaux	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Produit 1.4 : Plaidoyers de recherche et mobilisation de financements complémentaires internes et externes	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Activité 1.4.1 Préparation des dossiers	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Activité 1.4.2 Action de plaidoyer et de mobilisation de financement	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Effet 2 : Abondements des différents guichets de subvention du FODECC	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Produit 2.1 Abondements des différents guichets de subvention du FODECC	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Activité 2.1.1 Transfert de fonds 2024	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Activité 2.1.2 Transfert de fonds 2025	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Effet 3 : Couts de Gestion du Projet	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Produit 3.1.1 Unité de Gestion de projet	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Produit 3.3.2 Suivi-Evaluation	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Produit 3.3.3 Communication	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.
Total	0	0	Le démarrage est prévu en mars 2025, après que toutes les conditions pour le premier déboursement ont été remplies par le FODECC.

6.2 Contrats

12. Aucun contrat n'a été signé en 2024.

Tableau 10 - Suivi des contrats

N° du Contrat	Intitulé et thématique	Type (ONG internationale, ONG nationale, entité publique, secteur privé, autre)	Sous type (voir liste ci-dessous)	Montant du contrat	Date signature contrat	Date début des activités	Date fin Contrat	Délai Exécution Prévu	Commentaires

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Sous-type

ONG Nationale	Entité publique	Secteur privé
Organisation non gouvernementale (ONG) nationale	Administration publique nationale	Entreprise nationale
Comité Local de Développement (CLD)	Administration publique provinciale	Bureau d'étude
Comité Local de Gestion (CLG) pour les Concession Forestière des Communautés Locales (CFCL)	Université	Coopérative
Autre	Centre de recherche	Entreprise internationale
	Conseil Agricole Rural de Gestion (CARG)	Autre
	Autre	

6.3 Gestion financière, approvisionnement et ressources humaines

13. Les dépenses financières du Projet sont alignées aux prévisions du plan de travail. Afin d'appuyer le démarrage du Projet, des activités supplémentaires ont été ajoutées au don de préparation dans le cadre d'une réallocation budgétaire de USD 32,260, approuvée le 10 décembre 2024 par le Secrétaire du CAFI, afin d'appuyer le FODECC dans la satisfaction des conditions pour le premier décaissement du FIDA.
14. Le PRODOC prévoit l'allocation de USD 107,500 pour des activités axées sur l'égalité des sexes ou l'autonomisation des femmes, dont 0 USD n'a été effectivement alloué à ce jour, sous réserve du premier décaissement vers le FODECC.
15. Le Projet n'a pas encore décaissé sa première tranche de financement, l'Accord de Financement entre le FIDA et le MINEPAT n'ayant pas été signé au 31 décembre 2024. La première tranche couvre 1.5 an d'exécution.
16. Aucune mise à jour du plan de passation de marché fourni dans le PRODOC n'est à déclarer à ce jour. L'annexe 4 du PRODOC, détaille les procédures qui seront appliquées pour chaque type de marché lors de la mise en œuvre du Projet.

6.4 Mobilisation de ressources

17. Aucune ressource supplémentaire ni d'interventions d'autres partenaires n'ont été mobilisées dans le cadre de la mise en œuvre des activités du Projet sur la période de rapportage. Une contribution additionnelle du Gouvernement Britannique de USD 1 937 500 a été approuvée par le comité Exécutif du CAFI le 28 février 2025 ([Décision EB.2025.09](#)).

6.5 Révisions budgétaires

18. Aucune ressource supplémentaire ni d'interventions d'autres partenaires n'ont été mobilisées dans le cadre de la mise en œuvre des activités du Projet sur la période de rapportage. Une contribution

additionnelle du Gouvernement Britannique de USD 1 937 500 a été approuvée par le comité Exécutif du CAFI le 28 février 2025 ([Décision EB.2025.09](#)).

19. Cette contribution complémentaire vise à renforcer les composantes du Guichets Producteurs du FODECC dédiées à la transition agroécologique et à la restauration des paysages forestiers, à travers le Guichet Durabilité (G3/a-AT et G3/b-Conseil Technique) pour soutenir les petits producteurs de cacao et de café dans leur transition agroécologique, et Collectivités (G2/c-PLADDT et G2/d-Investissement Vert/AT) pour accompagner les municipalités dans leurs investissements collectifs en faveur de la restauration des paysages forestiers et de la transition agroécologique. Enfin, une partie de la contribution est destinée au financement supplémentaire pour le Suivi et l'Évaluation. et à la Gestion du Programme.

7. Suivi du projet

7.1. Révisions programmatiques (le cas échéant)

20. Aucune révision programmatique n'a été effectuée durant la période de rapportage. Néanmoins, le cadre de résultat du projet a été revu dans le cadre de la contribution additionnelle du Gouvernement Britannique approuvée par le comité Exécutif du CAFI le 28 février 2025 ([Décision EB.2025.09](#)).

8. Thèmes transversaux

8.1. Genre

Tableau 12 - Suivi des aspects Genre

Critère	Actions prises pour intégrer l'aspect genre	Résultats	Coût en USD	Défis affrontés
Mise en œuvre/Activités	Réalisation de l'audit genre	Le projet est en phase de pré démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir activité 1.1.1	Le projet est en phase de pré démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Mise en place d'une cellule genre et inclusion sociale	Le projet est en phase de pré démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4	Le projet est en phase de pré démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Renforcer les capacités de la cellule genre sur le plan d'action élaboré et la démarche de sa mise en œuvre et sur la mise en œuvre des résultats/recommandation de de l'audit genre	Le projet est en phase de pré démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4	Le projet est en phase de pré démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Assurer la formation en prise en compte et analyse genre de	Le projet est en phase de pré démarrage et	Voir Activité 1.1.4	Le projet est en phase de

Canevas de rapport– Projet en phase de démarrage financé par CAFI - 2024

	l'ensemble du personnel du FODECC et des partenaires de mise en œuvre des projets soutenus par l'institution	aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.		prédémarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Sensibiliser le Top management du FODECC sur l'importance du « gender mainstreaming » dans les activités de l'institution et sur les enjeux de mobilisation de fonds pour ses activités	Le projet est en phase de prédémarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4	Le projet est en phase de prédémarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Réviser les différents manuels de fonctionnement élaborés par le FODECC pour y intégrer les aspects genre (et tenant compte des besoins identifiés lors de l'audit genre)	Le projet est en phase de prédémarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4	Le projet est en phase de prédémarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Favoriser l'enrôlement des femmes et des jeunes dans les différents guichets	Le projet est en phase de prédémarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4	Le projet est en phase de prédémarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Formation des partenaires de mise en œuvre des différentes projets soutenus par le FODECC sur les enjeux liés à l'égalité des sexes et à l'inclusion sociale	Le projet est en phase de prédémarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4	Le projet est en phase de prédémarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Organisation des séances de sensibilisation spécifiques en direction des coopératives et organisations de femmes et de jeunes sur le fonctionnement des guichets et le processus d'enrôlement des femmes et des jeunes dans les différents guichets	Le projet est en phase de prédémarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4	Le projet est en phase de prédémarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Mettre à disposition des facilitateurs pour appuyer les femmes et les jeunes	Le projet est en phase de prédémarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4	Le projet est en phase de prédémarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Organiser des actions de sensibilisation directes ciblées et de renforcement des capacités en direction des femmes et des jeunes pour intensifier leur enrôlement dans les différents guichets	Le projet est en phase de prédémarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4	Le projet est en phase de prédémarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Une plateforme d'information et d'orientation est mise en place et fonctionnelle	Le projet est en phase de prédémarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4	Le projet est en phase de prédémarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.

Canevas de rapport– Projet en phase de démarrage financé par CAFI - 2024

	Organiser des séances de sensibilisation-Formation des producteurs chefs d'exploitation sur les enjeux sociaux et genre dans la gestion de leurs exploitations	Le projet est en phase de pré-démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4	Le projet est en phase de pré-démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Formation et accompagnement des structures et diverses entités sous contrat avec le FODECC en genre et sur les enjeux d'inclusion sociale	Le projet est en phase de pré-démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4	Le projet est en phase de pré-démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Insérer une clause de redevabilité en genre dans tous les contrats de prestations de services signés par le FODECC dans le cadre de ce projet	Le projet est en phase de pré-démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4	Le projet est en phase de pré-démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Réaliser une étude d'identification et de caractérisation des métiers-emploi qualifiés et non qualifiés pour les femmes et les jeunes dans les filières café -cacao (notamment la production et ses métiers connexes	Le projet est en phase de pré-démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4	Le projet est en phase de pré-démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Diffuser les résultats de l'étude pour susciter l'intérêt des femmes et des jeunes ainsi que des investisseurs et acteurs de développement des deux filières	Le projet est en phase de pré-démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4	Le projet est en phase de pré-démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Nouer un partenariat avec les institutions de formations professionnelles pour la formation des femmes et des jeunes sur les différents métiers/services identifiés	Le projet est en phase de pré-démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4	Le projet est en phase de pré-démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Appuyer le suivi de l'intégration de la dimension genre dans la Conception des visuels de communication	Le projet est en phase de pré-démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4 et 1.1.6	Le projet est en phase de pré-démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Assurer la prise en compte du genre dans les produits de gestion des savoirs et tout document (rapport, bilan, supports divers) produits par le FODECC	Le projet est en phase de pré-démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4 et 1.1.6	Le projet est en phase de pré-démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
Suivi-évaluation	Faire le screening genre et le suivi genre du processus de mise en œuvre des études et toutes activités financées par le FODECC	Le projet est en phase de pré-démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.2 et 1.1.4	Le projet est en phase de pré-démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.

	Suivre la prise en compte de la dimension genre dans la collecte et le traitement, l'analyse des données, les rapports, les produits de communication, les produits de capitalisation et de gestion des savoirs et dans la diffusion des résultats du FODECC	Le projet est en phase de pré démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.2 et 1.1.4	Le projet est en phase de pré démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Organiser un atelier bilan semestriel pour sur le genre dans les actions du FODECC	Le projet est en phase de pré démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.		Le projet est en phase de pré démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Renforcer les capacités de la cellule de suivi-évaluation pour la collecte des données ventilées par genre et l'analyse des impacts sexospécifiques des actions conduites dans le cadre du projet	Le projet est en phase de pré démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.2	Le projet est en phase de pré démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Suivi et coordination des activités spécifiques genre et du plan d'action genre élaborée	Le projet est en phase de pré démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4	Le projet est en phase de pré démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.
	Signature d'un partenariat formel avec le MINPROFF pour l'appui à la prise en compte du genre dans les décisions politiques et dans les stratégies de développement des filières café et cacao	Le projet est en phase de pré démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.	Voir Activité 1.1.4	Le projet est en phase de pré démarrage et aucun fonds n'a encore été décaissé vers le FODECC.

21. Le Projet prévoit l'allocation de USD 107,500 pour des activités axées sur l'égalité des sexes ou l'autonomisation des femmes (1.1.4), dont 0 USD n'a été effectivement alloué à ce jour, sous réserve du premier décaissement vers le FODECC. Les activités sensibles au genre seront mise en œuvre de concert avec les activités de suivi-évaluation (1.1.3) et de communication (1.1.6).

22. Le potentiel du projet à faire évoluer les inégalités de genre a été identifié lors de la première mission de design, notamment après la consultation des membres de la Coopérative agropastorale des femmes rurales du Littoral, de l'Ouest et du Sud-Ouest (COOPAFERLOS), parmi les premières bénéficiaires du Guichet Producteurs du FODECC. L'accès des femmes aux subventions du FODECC, en leur nom propre, est favorisé par la règle selon laquelle chaque bénéficiaire ne peut s'enrôler que pour 2 hectares maximum. Cela permet aux grandes exploitations d'être divisées au bénéfice des femmes propriétaires, filles ou femmes d'exploitants, ce qui a le potentiel d'améliorer leur prise de décision et de leur conférer un véritable rôle de gestionnaire de leurs exploitations. Le projet vise à ce que 30 % des bénéficiaires soient des femmes enrôlées comme cheffes d'exploitation et bénéficiant des appuis du FODECC.

23. Pour atteindre cet objectif, une cellule genre et inclusion sociale sera mise en place au sein du FODECC. Cette cellule sera chargée de la mise en œuvre d'une stratégie et d'une feuille de route

pour améliorer l'intégration des femmes dans le mécanisme, sur la base des résultats d'un audit genre conduit au lancement du projet. Cette cellule se consacrera également à la formation du personnel du FODECC et des partenaires de mise en œuvre des projets soutenus par l'institution à l'analyse et à la prise en compte des questions de genre. Elle organisera des séances de sensibilisation spécifiques à destination des coopératives et organisations de femmes et de jeunes sur le fonctionnement des guichets et le processus d'enrôlement des femmes. De plus, des facilitateurs seront mis à disposition pour appuyer l'intégration des femmes dans les différents guichets du FODECC.

24. Le Plan d'action genre détaillé est consultable [ici](#), et détaille l'ensemble des activités prioritaires identifiées durant la phase de design qui seront mises en place durant la mise en œuvre du projet. Le tableau 12 ci-dessus reprend les activités prévues dans le plan d'action genre.

9. Gestion des risques

9.1 Mettre à jour votre matrice de gestion des risques sur la base de l'analyse effectuée.

Tableau 15 - Gestion des risques

Identification des risques			Traitement du risque			
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de risque	Evolution du risque (stable, accru, amoindri) par rapport au dernier rapport	Action(s)	Responsabilité	Date limite
Risques socio-environnementaux						
Utilisation d'engrais solides et foliaires liquides et de traitements insecticides et fongicides au pulvérisateur ou au nébulisateur, avec risques de pollution locale	Design du Projet	Risque socio-environnemental	Stable	Sensibilisation des producteurs sur l'utilisation responsable des engrais et pesticides agricoles, sensibilisation, exposé de la pratique, démonstration sur les types et leur application. Sensibilisation sur les bonnes pratiques de gestion des déchets dangereux et nécessité de gérer les déchets, notamment les contenants de produits chimiques vides qui doivent être repris par les fournisseurs d'intrants selon la convention avec FODECC	FODECC	Fin du projet
Travail sans équipements adaptés dans les plantations pour les pulvérisations	Design du Projet	Risque socio-environnemental	Stable	Sessions de sensibilisation et de formation auprès des producteurs sur les risques liés aux activités de production et les mesures de prévention lors des pulvérisations chimiques	FODECC	Fin du projet
Potentiel non-respect des règles	Design du Projet	Risque socio-environnemental	Amoindri	Entreprises prestataires pour la construction répondent aux	FODECC	Recrutement

Canevas de rapport– Projet en phase de démarrage financé par CAFI - 2024

de travail et des conditions de sécurité pour la construction du bâtiment du FODEC				exigences en matière d'emploi et de conditions de santé et sécurité pour les employés travaillant à la construction du bâtiment.		des entreprises prestataires
Travail des enfants dans les plantations de cacao et café	Design du Projet	Risque socio-environnemental	Stable	Mise en place des systèmes de surveillance et d'élimination du travail des enfants (CLMRS en anglais) développé par l'Initiative internationale pour le cacao (ICI).	FODECC	Fin du projet
Potentiel enregistrement de bénéficiaires dont les parcelles sont situées dans le domaine forestier permanent/aires protégées	Design du Projet	Risque socio-environnemental	Amoindri	Établir une liste d'exclusion pour les producteurs se situant actuellement dans le domaine forestier permanent établi par le gouvernement.	FODECC	Fin du projet
Inégalité dans l'accès au Guichet producteur pour les femmes	Design du Projet	Risque socio-environnemental	Stable	Étude sur la participation actuelle des femmes Plan d'action sur le genre pour analyser les limites de l'accès des femmes et mise en place de mesures spécifiques	FODECC	Fin du projet
Inégalité dans l'accès au Guichet producteur pour les jeunes	Design du Projet	Risque socio-environnemental	Stable	Étude sur la participation actuelle des jeunes Plan d'action sur le genre pour analyser les limites de l'accès des jeunes et mise en place de mesures spécifiques	FODECC	Fin du projet
Potentielle discrimination et/ou non-respect des droits des populations autochtones dans l'accès au Guichet	Design du Projet	Risque socio-environnemental	Stable	Consultations avec les populations autochtones Développement d'un processus d'enregistrement distinct si nécessaire	FODECC	Fin du projet
Impact des variations climatiques sur la productivité des cultures	Design du Projet	Risque socio-environnemental	Stable	Appui à la mise en œuvre de pratiques agricoles climatiquement intelligentes à travers le sous-guichet transition agroécologique	FODECC	Fin du projet
Risques politiques et réglementaires						
Instabilité politique à l'approche des prochaines élections nationales	Design du Projet	Risque politique et réglementaire	Stable	Assurer la fiabilité et la sécurisation du système de financement et des outils informatiques de subvention pour satisfaire les engagements pris avec les bénéficiaires	FODECC	Octobre 2025
Incapacité statutaire du FODECC à s'engager sur d'autres filières prioritaires	Design du Projet	Risque politique et réglementaire	Stable	Engager au plus tôt et au plus haut niveau de l'État le processus de réforme des statuts du FODECC pour autoriser l'institution à élargir son spectre d'activité	FODECC	Octobre 2025

Canevas de rapport– Projet en phase de démarrage financé par CAFI - 2024

Risques financiers						
Incapacité à gérer l'augmentation des volumes d'activités et de financements du Guichet Producteurs et des programmes	Design du Projet	Risque financier	Stable	Utiliser l'assistance technique du projet pour identifier et renforcer tous les points de faiblesse identifiés au niveau organisationnel et institutionnel du FODECC	FODECC	Fin du projet
Fraude/ malversation des fonds	Design du Projet	Risque financier	Amoindri	- Recrutement sur base compétitive d'un coordonnateur - Modification du manuel de mise en œuvre du projet (PIM) pour inclure les procédures spécifiques à CAFI et au FIDA a savoir: - Organigramme et liens hiérarchiques spécifiques à CAFI - Schéma détaillé des flux financiers et supervision du Guichet Producteurs (processus de sélection détaillé, description des critères d'éligibilité des bénéficiaires et de la contribution attendue de ceux-ci) - Rapports financiers et exigences de l'audit externe - Décaissements - Séparation des tâches - Gestion des actifs - Procédures de paiement - Gestion des avances aux entités de mise en œuvre Gestion du règlement des avances au personnel	FODECC	Fin du projet
Faible absorption budgétaire due à une faible performance potentielle du projet. Le budget de FODEC pour 2024,s'élève à XAF 22 billion	Design du Projet	Risque financier	Stable	- Effectuer une planification réaliste des activités en intégrant au processus de planification le personnel clé en gestion financière, passation de marchés etc . - Assurer un niveau adéquat de dotation en personnel	FODECC	Fin du projet

Canevas de rapport– Projet en phase de démarrage financé par CAFI - 2024

(EUR 33.5M), sans le financement de CAFI.						
Mutualisation du personnel et des ressources du projet	Design du Projet	Risque financier	Stable	UGP en autonomie de gestion administrative et financière, redevable auprès de l'Administrateur du FODECC à l'exception de l'auditeur interne qui se rapportera directement au comité de gestion et au COPIL. Un comptable du Service Financier et Comptable du FODECC sera assigné à temps pleins au projet. L'UGP sera recrutée suivant un processus de sélection transparent, objectif et compétitif suivis de près par le FIDA et le Ministère tutelle. L'organigramme devra être mis à jour afin d'intégrer l'UGP ; de plus, les fonctions de passation des marchés devront être indépendantes des fonctions administratives et financières	FODECC	Fin du projet
Processus non-optimal de mise en œuvre du calendrier budgétaire et retard d'approbation du PTBA par le comité de pilotage	Design du Projet	Risque financier	Amoindri	L'établissement du premier PTBA et du comité de pilotage sera une condition pour le décaissement initial du projet.	FODECC	Décaissement initial du Projet
Risques opérationnels (y inclus sur les processus et capacités d'adaptation du projet) et stratégiques (dont réputationnels)						
Délai de mise à disposition des ressources financières CAFI au FODECC via le FIDA	Design du Projet	Risque opérationnel	Stable	Anticiper dès la phase de préparation les procédures à gérer pour que les fonds de subvention du Guichet Producteurs puissent être mises à disposition dans les meilleurs délais	CAFI, FIDA, MINEPAT, FODECC	Décaissement initial du Projet
Incapacité à terminer et livrer le nouveau siège du FODECC dans les délais du projet pilote	Design du Projet	Risque opérationnel	Amoindri	Identifier et sécuriser au plus tôt le terrain destiné au nouveau siège et lancer le processus de marché public sans délai	CAFI, FIDA, MINEPAT, FODECC	Décaissement initial du Projet
Incapacité du FODECC à maîtriser pleinement les différents outils et dispositifs informatiques nécessaires au Guichet Producteur	Design du Projet	Risque opérationnel	Stable	S'assurer du transfert des bases de données et des systèmes depuis le concepteur EDENRED au niveau des systèmes de gestion numérique du FODECC et du renforcement des capacités et de la sécurité des systèmes et des équipes en charge	FODECC, EDENRED	Fin A1 du Projet

Canevas de rapport– Projet en phase de démarrage financé par CAFI - 2024

Le FODECC et les gestionnaires du Guichet Producteurs sont accusés de malversations	Design du Projet	Risque opérationnel	Stable	Renforcer le contrôle interne au sein du FODECC pour éliminer toute possibilité de malversation tout en veillant à ne pas bloquer les processus	FODECC	Fin du projet
Charge de travail additionnelle pour les équipes du FODECC ainsi que la nécessité d'être formés aux impératifs de rapportage CAFI et FIDA	Design du Projet	Risque opérationnel	Stable	Renforcement des capacités des équipes du FODECC	FODECC	Fin du projet
Défaillance du système informatique pour absorber les nouvelles données, volumes financiers, nouvelles filières et nombre de partenaires	Design du Projet	Risque opérationnel	Stable	· Evaluation des capacités système informatique actuel · Ajustement du système pour répondre aux nouveaux besoins	FODECC	Fin du projet
Risques organisationnels (y inclus fiduciaires)						
Instabilité du personnel dirigeant du FODECC	Design du Projet	Risque organisationnel	Stable	Obtenir une révision des statuts et des modalités de gestion du personnel du FODECC pour améliorer les conditions de travail et de rémunération, et stabiliser les compétences de haut niveau nécessaire à la structure	FODECC	FODECC
Fonctionnement inadéquat des contrôles internes et questions relatives à l'information financière	Design du Projet	Risque organisationnel	Stable	Mise en place d'une unité d'audit interne indépendante se rapportant directement au COPIL et Comité de Gestion	FODECC	FODECC
Lourdeurs institutionnelles du FODECC	Design du Projet	Risque organisationnel	Stable	Engager au plus tôt l'audit institutionnel du FODECC, puis la révision de l'organigramme et des procédures de gestion interne pour moderniser les pratiques et fluidifier les relations fonctionnelles	FODECC	FODECC
Incapacité à mobiliser suffisamment de financements chaque année pour satisfaire les engagements avec les producteurs	Design du Projet	Risque organisationnel	Stable	Engager dès maintenant les opérations de plaidoyer et de renforcement de la confiance auprès du Gouvernement et des partenaires internationaux pour s'assurer de disposer des financements nécessaires à la satisfaction des engagements pris avec le Guichet Producteurs	FODECC	FODECC

Tentatives de fraude financière via les systèmes informatiques	Design du Projet	Risque organisationnel	Stable	Renforcer avec EDENRED les systèmes de sécurité de la plateforme numérique et des applications pour être en mesure de résister en permanence aux attaques diverses	FODECC	FODEC C
Retards importants dans la mise en place des équipes et outils de gestions de projet affectent la performance de mise en œuvre	Design du Projet	Risque organisationnel	Stable	Préparation du recrutement des équipes et élaboration anticipés des outils de gestion (manuels) dans la phase de préparation du projet	FODECC	FODEC C, FIDA
Sûreté et sécurité						
Vulnérabilité politique et sécuritaire dans les régions Nord-Ouest et Sud-Ouest	Design du Projet	Sûreté et sécurité	Stable	Partenariats avec des organisations professionnelles ou civiles locales qui relaient ses interventions dans les régions Nord-Ouest et Sud-Ouest. Évaluation périodique du contexte sécuritaire afin d'éviter les zones à haut risque et baser le dispositif d'appui à la mise en œuvre sur les capacités techniques et opérationnelles locales.	FODECC	FODEC C, FIDA

9.2 Évaluation de la transparence et de l'intégrité

Tableau 16

Cas de Fraude, mauvaise utilisation de fonds et corruption	Oui (combien pour la période de rapportage et une brève description de chacune)	Non
Allégations		Non
Investigations		Non
Sanctions (y compris les recouvrements effectués et leurs montants)		Non
Cas d'exploitation, abus et harcèlement sexuels		
Allégations		Non
Investigations		Non
Sanctions		Non

10. Récapitulatif des livrables

Aucun livrable n'a été produit à ce jour.